

## Opdracht voor KIA Q4 2024 – 2027

Dit document beschrijft de opdracht aan KIA voor de komende drie jaar. Deze two-pager is opgesteld door OCW in samenspraak met het Nationaal Archief. De oude stuurgroep van KIA heeft deze opdracht geaccordeerd op 10 september 2024. De nieuwe stuurgroep van KIA heeft deze opdracht geaccordeerd op 11 maart 2025.

### Ontwikkeling KIA tot nu toe

KIA is in 2017 gestart als opvolger van het programma Archief2020 om de kennisuitwisseling en -ontwikkeling in de archiefsector voort te zetten. Sindsdien is het uitgegroeid tot een netwerk van meer dan 3.500 leden. Voor de professionalisering van informatieprofessionals is KIA een voorziening die de afgelopen 7-8 jaar zijn waarde heeft bewezen. In 2022 is het traject "Kansen voor KIA" gestart om te evalueren en KIA verder te ontwikkelen. Deze doorontwikkeling is noodzakelijk om in te spelen op sectorveranderingen zoals digitalisering en de toenemende aandacht voor informatiebeheer en archivering. De voorliggende opdracht volgt uit de uitkomsten van dat traject. Het Nationaal Archief heeft gefungeerd als beheerorganisatie voor KIA. OCW is met het Nationaal Archief overeengekomen dat deze rol de komende 3 jaar wordt voortgezet.

### Bredere opgave: professionalisering archief- en informatieprofessionals

De afgelopen jaren is aangetoond dat de zorg voor overheidsinformatie vanaf creatie een belangrijke randvoorwaarde is voor een betrouwbare en slagvaardige overheid. De aandacht voor dit onderwerp is groot en groeiend. Op het gebied van professionalisering (opleidingen, leren, ontwikkelen) van informatieprofessionals is veel in beweging – zowel in de vraag naar professionalisering als in het leeraanbod en via welke weg dit wordt aangeboden. In navolging van de modernisering van de nieuwe Archiefwet, zet OCW een apart proces op voor het uitwerken van de doorontwikkeling van de kennisprofielen, versteviging van de basisopleidingen en na- en bijscholing<sup>1</sup>. Dit valt buiten de scope van de opdracht voor KIA. OCW ziet de doorontwikkeling van KIA wel binnen het kader van deze bredere ontwikkelopgave.

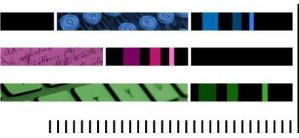
### Opdracht voor KIA tot en met 2027

#### Algemeen

- KIA biedt een platform en activiteiten met als doel kennis van alle informatie- en archiefprofessionals te vergroten voor het beheer en de toegankelijkheid van overheidsinformatie – binnen de kaders van wetten/regels (zoals de Archiefwet, de WOO, de WHO en de AVG)<sup>2</sup>;

<sup>1</sup> OCW Startnotitie '20240722 Stimulering leer- en ontwikkelaanbod (flankerend beleid Archiefwet xxx)'

<sup>2</sup> dat is waardevol voor, tijdens en na de implementatie van de nieuwe Archiefwet



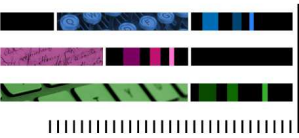
- KIA ontwikkelt van een netwerk naar een lerende community, waar kennis en expertise op het gebied van de vorming en het beheer van informatie (in ieder geval t.b.v. de uitvoering van de Archiefwet) worden verdiept en verbreed;
- KIA staat garant voor een open toegang voor iedereen in en rond deze beroepspraktijk om verbinding te leggen met professionals, tussen professionals onderling en tussen de theorie en de beroepspraktijk;
- KIA biedt een goede mix aan activiteiten voor alle informatie- en archiefprofessionals in de beroepspraktijk van alle overheidsorganisaties en archiefinstellingen;
- KIA biedt voldoende ruimte om de stemmen van organisaties en archiefinstellingen die niet onder de Archiefwet vallen te horen, omdat zij het denken van kaderstellers en professionals in de praktijk kunnen verrijken.

#### *Thematische focus*

- Voor OCW is KIA van groot belang voor het versterken van kennis voor de uitvoering van de (nieuwe) Archiefwet. KIA maakt daarom in haar thematische programmering voldoende ruimte voor activiteiten die zich daarop richten;
- De activiteiten worden geprogrammeerd langs de lijn van thema's die gevoed worden met de behoeftes van professionals in de praktijk – rechtstreeks via de leden op KIA en via de leden van de stuurgroep KIA (zie ook 'governance').

#### *Werken aan meer rendement van activiteiten*

- De inzet van middelen van KIA is gericht op online en offline activiteiten met een zo groot mogelijk effect voor zoveel mogelijk professionals uit zoveel mogelijk organisaties;
- De activiteiten worden geëvalueerd op effect en waarde door de professionals en de organisaties waar zij werken;
- Voor het vergroten van rendement zijn de volgende concrete voorstellen gedaan die KIA heeft omarmd:
  - Werk actief met de stuurgroep KIA aan het laten groeien van de deelname van professionals op KIA platform en aan KIA activiteiten vanuit alle overheidsorganisaties – en faciliteer de verbinding tussen groepen op KIA;
  - Organiseer meer live KIA evenementen op regionaal niveau én in de regio (buiten Den Haag en Utrecht) – kennis in de praktijk wordt groter als de community elkaar ook persoonlijk kent;
  - Geef de KIA bijeenkomsten zo vorm dat het veilig is om te delen wat knelpunten zijn of welke negatieve lessons learned er zijn (zoals kleinschalige bijeenkomsten en werken zonder livestream of video registratie);
  - Nodig specifiek groepen op KIA uit om mee te denken over vraagstukken in regelgeving of normering – of bij ontwikkeling van gemeenschappelijke kennisproducten –, maak afspraken over doelen en resultaten, faciliteer deze inbreng waar nodig met een KIA moderator of KIA faciliteiten voor verslaglegging van de gegeven input en het realiseren van het vooraf afgesproken resultaat;



- Faciliteer specifieke groepen op KIA die werken aan een vertaalslag van wet- en regelgeving of normen naar de beroepspraktijk voor gebruik door collega's in de praktijk - , maak afspraken over doelen en resultaten faciliteer deze inbreng waar nodig met een KIA moderator of KIA faciliteiten voor verslaglegging van de gegeven input en het realiseren van het vooraf afgesproken resultaat.

### *Signaalfunctie*

KIA heeft een tweeledige signaalfunctie. Enerzijds kan KIA waar nodig signalen van professionals uit de beroepspraktijk op het gebied van professionalisering, de ontwikkeling van normen of wet- en regelgeving zichtbaar maken voor de opdrachtgever OCW en/of voor organisaties die werken aan normen, kaders en beleid. Anderzijds kan deze signaalfunctie ook vorm krijgen door deze organisaties te faciliteren om via KIA in contact te komen met professionals (zoals de ACOI die hierover al in overleg is met KIA).

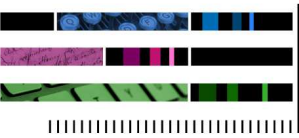
### Governance

De sturing op de realisatie van deze opdracht gebeurt via OCW als opdrachtgever en een stuurgroep die de opdrachtgever hiervoor instelt. Voor het vergroten van het slagen van de bovenstaande opdracht is het belangrijk dat er tactische keuzes worden gemaakt om het volledige budget van KIA om te zetten in aanbod dat het beste aansluit bij de behoefte van professionals in de beroepspraktijk en de overheidsorganisaties waar zij in werkzaam zijn. Daarvoor zal de samenstelling van de stuurgroep als volgt gewijzigd worden:

- Opdrachtgever: OCW (voorzitter van de stuurgroep)
- Stem van de behoeftes van professionals in de uitvoeringspraktijk op tactisch niveau: BZK (vanuit de rol behoeftestelling voor de informatieprofessionals in het Rijk), VNG, IPO, Unie van Waterschappen, KVAN, KNVI. Deze leden van de stuurgroep zorgen ook voor vertegenwoordigers waarmee de team coördinator KIA op uitvoerend niveau kan schakelen over activiteiten waarmee voorstellen worden ontwikkeld voor de stuurgroep;
- Stem van de beheerorganisatie<sup>3</sup>: NA (themahouder in het MT NA)
- Stem van de uitvoeringsorganisatie: team coördinator KIA (tevens secretaris van de stuurgroep) – doet voorstellen aan de stuurgroep voor keuzes over de inzet van KIA middelen op thema's per jaar en in een meerjarig perspectief. Deze team coördinator werkt binnen het NA samen met de coördinatoren voor het Leerhuis en de activiteiten voor het POO project Netwerk en Verbinden – en zoekt met hen synergie in activiteiten waar dat voor de doelen van KIA noodzakelijk of wenselijk is.

---

<sup>3</sup> Deze themahouder is ook in het NA verantwoordelijk voor het beheer en de werking van het Leerhuis (dat vanaf 1 oktober 2024 in beheer is bij het NA) en het uitvoeren van het NA deel van de projectmatige activiteiten voor het programma Open Overheid onder het project Netwerk en Verbinding. Deze themahouder participeert ook namens het NA in de bredere groep van OCW over het stelsel van scholing en bijscholing (zie voetnoot 1) en in het overleg met BZK over de verankering en borging van de Informatie Academie



Stuurgroepleden hebben voldoende positie om namens hun organisatie tactische keuzes te kunnen maken over het KIA aanbod. Zij zouden ook in staat moeten zijn om in hun organisatie zorg te dragen voor het bevorderen van de deelname aan activiteiten uit hun organisatie om het aanbod van KIA zoveel mogelijk te laten renderen.

De stuurgroep heeft de volgende taken:

- Bijdragen aan en vaststellen van de thema-agenda waarde activiteiten die KIA actief faciliteert aan kunnen worden getoetst
- Beslissen, na voordracht door de secretaris van de stuurgroep, welke activiteiten actief gefaciliteerd worden.
- Er zorg voor dragen dat het budget volledig en effectief benut wordt.

De stuurgroep vergadert vanaf 2025 twee keer per jaar: januari en september. De stuurgroep start in de nieuwe samenstelling en met de nieuwe opdracht in de tweede helft van november 2024.

### Financiële sturing

Vanuit OCW zijn er middelen zeker gesteld voor KIA tot en met 2027. Het beschikbare budget per jaar wordt volledig omgezet in KIA activiteiten binnen het kader van een helder meerjarenplan t/m 2027. Deze activiteiten worden door of onder regie van team KIA uitgevoerd. Daarmee komt een einde aan het financieren van kennisprojecten van andere organisaties uit deze middelen. De keuzes over de inzet van middelen gebeurt door de stuurgroep onder aansturing van de opdrachtgever OCW.