

Plan van aanpak actualiseren VNG meerjarenplan Woo

(Versie 1.0 – 23 september 2024)

1 Inleiding

De Wet open overheid (hierna: Woo) heeft tot doel om de overheid transparanter te laten worden. De Woo is de opvolger van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob). De Wob maakt het mogelijk dat er op verzoek informatie aan burgers wordt verstrekt. Deze mogelijkheden blijven ook onder de Woo bestaan, maar met name het actief openbaar maken van documenten wordt aangescherpt. De Woo is aangenomen door de Tweede Kamer, waarna op 5 oktober 2021 de Eerste Kamer heeft ingestemd met de wet en de Woo per 1 mei 2022 in werking is getreden.

De Woo bevat nieuwe verplichtingen die twee hoofdonderwerpen betreffen:

1 Het actief openbaar maken van documenten

2 Het op orde brengen van de informatiehuishouding van bestuursorganen

Volgens artikel 6.2 uit de Woo moet de minister van BZK in overeenstemming met de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen (OCW) een meerjarenplan naar de Staten-Generaal sturen over de wijze waarop de bestuursorganen de digitale overheidsinformatie duurzaam toegankelijk maken. In lijn hiermee heeft de Staatssecretaris van BZK op 11 december 2023 de meerjarenplannen ´ digitale informatiehuishouding ´ aangeboden aan de Tweede Kamer. Iedere bestuurslaag heeft een eigen meerjarenplan opgesteld die aansluit bij de eigen opgaven.

Als VNG hebben we in 2019/2020 een eerste meerjarenplan opgesteld, waarna na vaststelling van de Woo in de Tweede Kamer in [2021/2022 een nieuwe versie](#) is geschreven.

2 Aanleiding actualisatie meerjarenplan

Het huidige meerjarenplan loopt in basis nog tot mei 2027, maar er zijn meerdere redenen om het meerjarenplan te actualiseren. Het onderwerp heeft politiek/bestuurlijke aandacht en tegelijkertijd is in de praktijk het moeizaam om de te behalen doelstellingen concreet te realiseren. Naast vele goede voorbeelden, zijn er ook veel organisaties waarbij niet direct de financiële middelen en aandacht aanwezig is om serieus te investeren in actieve, passieve openbaarmaking en het op orde brengen van de informatiehuishouding.

We onderkennen een achttal thema's die van invloed zijn bij de actualisatie van het meerjarenplan, te weten:

- 1 Resultaten jaarlijkse monitor
- 2 Inwerkintreding artikel 3.3 Woo
- 3 Kamerbrief bij Meerjarenplannen digitale informatiehuishouding
- 4 Advies van ACOI (adviescollege openbaarheid en informatiehuishouding)
- 5 Nieuwe archiefwet 20xx
- 6 VNG Verenigingsstrategie
- 7 Manifest Maatschappelijke coalitie over informatie gesproken
- 8 Regeringscommissaris informatiehuishouding
- 9 Review in Od

De genoemde thema's zijn in onderstaande tekst verder uitgewerkt:

1 Resultaten jaarlijkse monitor

Een risico van de lange invoeringstermijn van de Woo is dat gemeenten de start van de uitvoering uitstellen, terwijl de verwachting is dat de meeste gemeenten de volledige termijn nodig zullen hebben voor de implementatie. Vandaar dat de VNG een actieve rol heeft opgepakt om te monitoren op de voortgang. In de zomer van 2023 is de eerste monitor uitgevoerd om een nulmeting te houden. Gedurende de periode van het meerjarenplan (tot 1 mei 2027) zal jaarlijks de meting worden herhaald.

De monitor is in 2023 en 2024 uitgevoerd in samenwerking met het IPO (Interprovinciaal overleg) en de UvW (Unie van Waterschappen). De [resultaten van de tweede monitor zijn gepresenteerd in september 2024](#),¹ waarna de analyse kan plaats vinden om op basis van de huidige voortgang te bepalen of en hoe het huidige meerjarenplan gewijzigd moet worden.

¹ <https://vng.nl/nieuws/stand-van-zaken-implementatie-woo-bij-gemeenten>

2 Inwerkintreding artikel 3.3 Woo

Het voornemen is dat de verplichting om de eerste vijf categorieën openbaar te maken, op 1 november 2024 ingaat. Het gaat om de volgende informatiecategorieën: Wetten en algemeen verbindende voorschriften (art. 3.3, eerste lid, onderdeel a), overige besluiten van algemene strekking (art. 3.3, eerste lid, onderdeel b), organisatie en werkwijze (art. 3.3, eerste lid, onderdeel d) en bereikbaarheidsgegevens (art. 3.3, eerste lid, onderdeel e).

Volgens de Woo moet de overheid informatie actief openbaar maken. Dat wil zeggen: niet pas na een vraag of verzoek, maar uit eigen initiatief. In artikel 3.3 van de Woo staan de 17 categorieën van informatie die overheidsorganisaties ten minste actief openbaar moeten gaan maken. Bijvoorbeeld bereikbaarheidsgegevens, onderzoeksrapporten en klachtoordelen. De verwachting is dat in oktober 2024 besluitvorming kan plaatsvinden over alle technische aspecten van het openbaar maken. De tweede tranche aan categorieën treedt dan medio 2025 in werking, waarna de derde tranche volgt in de tweede helft van 2025. De vierde (en laatste tranche) wordt naar verwachting in 2026 van kracht. Op basis van wat bekend is in het voorjaar van 2025 zal zo concreet mogelijk worden aangegeven worden wat de te behalen indicatoren zijn en op welke wijze deze worden bereikt.

3 Kamerbrief bij Meerjarenplannen digitale informatiehuishouding²

Op 11 december 2023 heeft de staatssecretaris van BZK, mede namens de staatssecretaris Cultuur en Media, de meerjarenplannen digitale informatiehuishouding aan de Tweede Kamer aangeboden. Het Meerjarenplan Openbaarheid en Informatiehuishouding Rijksoverheid betreft ook de actualisatie van het actieplan informatiehuishouding Open op Orde en richt zich vooral op de rijksoverheid. In de brief wordt gewezen op de maatschappelijke opgave van de gehele overheid en de relatie gelegd met de meerjarenplannen van de verschillende overheden, zoals de VNG.

De staatssecretaris geeft aan dat de verschillende overheden daarbij elk hun eigen opgaven en accenten kennen. Naast de verschillen zijn er ook overeenkomsten, waarbij de afspraak is om de komende jaren overheidsbreed nauwer samen te werken, en zich daarbij te richten op de volgende prioriteiten:

1. Samen toewerken naar tijdige (wettelijke) afhandeling van Woo-verzoeken;
2. Gezamenlijk optrekken in het vinden van oplossingen voor e-mail- en chatberichtenarchivering en
3. Onderzoeken of/hoe overheidsbreed verder te komen tot (gebruik van bestaande) gedeelde standaarden (voor bijvoorbeeld metadata (MDTO), IT-architectuur en informatiemodellen).

Deze onderdelen zouden minimaal terug moeten komen in het geactualiseerd meerjarenplan.

Aansluitend is ook het regeerprogramma van het kabinet ³aandacht voor een transparante overheid, met o.a. aandacht voor meer actieve openbaarmaking en snellere beantwoording van Woo-verzoeken.

² <https://www.open-overheid.nl/instrumenten-en-diensten/publicaties/2023/12/8/kamerbrief-bij-meerjarenplannen-digitale-informatiehuishouding>

³ <https://www.rijksoverheid.nl/actueel/nieuws/2024/09/13/kabinet-presenteert-regeerprogramma>

4 Advies van ACOI (Adviescollege Openbaarheid en Informatiehuishouding)

Het ACOI heeft o.a. tot taak om de Minister van BZK te adviseren over aanpassing van het Meerjarenplan. In haar advies rapporteert het college in elke geval over de stand van de informatiehuishouding bij de overheid, de voortgang van de uitvoering van het Meerjarenplan en de toegang tot de publieke informatie.

Op 23 mei 2024 heeft het ACOI [het advies 'Alles of niets' over de meerjarenplannen informatiehuishouding gepresenteerd](#).⁴ Het advies is overhandigd aan de toenmalig staatssecretaris Koninkrijksrelaties en Digitalisering (BZK), Alexandra van Huffelen, de staatssecretaris Cultuur en Media (OCW), Fleur Gräper en gemeentesecretaris van Lisse en lid van de VNG Commissie Archieven, Erik Prins. Het advies is om één nationale aanpak te ontwikkelen en scherpe, maar verantwoorde keuzes te maken.

Het Adviescollege adviseert om veel scherpere keuzes te maken bij het op orde brengen van de informatiehuishouding. Volgens ACOI hoeft niet iedere snippet informatie even lang en even goed te worden bewaard. Met een risicobenadering kan de overheid informatie die niet belangrijk is scheiden van informatie die wel van waarde is voor burgers, bedrijven en de samenleving. Het Adviescollege adviseert de hoogste prioriteit te leggen bij het duurzaam toegankelijk maken van die laatste categorie. Tot slot is het advies om voluit de technische mogelijkheden te benutten voor verdere automatisering van de opslag, ordening en vernietiging van informatie (als de bewaartermijn is verstreken).

Het Adviescollege adviseert om alle energie te richten op de uitvoering van de Wet open overheid en Archiefwet en daartoe de aanpak te vernieuwen. De vier meerjarenplannen, van de Rijksoverheid, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG), het Interprovinciaal Overleg (IPO) en de Unie van Waterschappen (UvW), zouden moeten worden omgevormd tot één nationale aanpak voor de informatiehuishouding, waarbij het belangrijk is dat die aanpak langdurig wordt volgehouden. Volgens ACOI minimaal tot en met 2032. Om dit gerealiseerd te krijgen pleit ACOI voor adequate financiering, op zijn minst voor de taken die de overheden op stelselniveau samen oppakken.

Als VNG ondersteunen we de oproep van het ACOI om op een aantal punten meer overheidsbreed samen te werken. In het bijzonder zien wij hier ruimte voor op de volgende punten:

- Faciliteren van overheden door het beschikbaar stellen van middelen, organiseren van opleidingen, werven van personeel, inrichten van een expertisecentrum en het bevorderen van innovatie;
- Het nader uitwerken van de eisen in de vorm van kaders, normen, standaarden en gebruik van gemeenschappelijke voorzieningen waaraan overheden moeten voldoen;
- Eénvormige wijze van monitoren en rapporteren voor alle overheidslagen en
- Versterken van toezicht en handhaving.

⁴ <https://www.acoi.nl/publicaties/publicatie/mt4wvzbzc/advies-over-meerjarenplannen-digitale-informatiehuishouding>

5 Nieuwe archiefwet 20xx

De regering moderniseert de huidige Archiefwet, met als doel dat ook digitale informatie goed beheerd blijft en in de toekomst nog gebruikt kan worden. De huidige Archiefwet uit 1995 is verouderd en wordt gemoderniseerd met het doel om aan te sluiten op het digitale tijdperk. Door de digitalisering belandt digitale informatie in een sneltreinvaart in verschillende systemen, die bovendien snel verouderen. Het gevaar is dat informatie hierdoor in de toekomst niet of moeilijker te raadplegen is.

Belangrijke wijziging in de wet is de verkorting van de overbrengingstermijn van twintig naar tien jaar. Gemeenten (en alle andere overheidsorganisaties) hebben daardoor voortaan nog maar tien in plaats van twintig jaar de tijd om belangrijke informatie over te brengen naar een archief. Hierdoor blijft het archief actueel, blijft cultureel erfgoed beter bewaard, zijn overheden transparanter en krijgen bijvoorbeeld onderzoekers en journalisten eerder toegang tot voor hen belangrijke gegevens. De concept-wet staat geagendeerd om behandeld te worden in de Tweede Kamer en de inwerkingtreding van de wet is nu voorzien op 1 januari 2026.

In overleg met het ministerie van OCW is afgesproken om gemeenten te ondersteunen in de implementatie van de nieuwe archiefwet en om de aanpak vast te leggen in het meerjarenplan 'digitale informatiehuishouding', zoals is verwoord in de Wet open overheid.

6 VNG Verenigingsstrategie

Tijdens de algemene ledenvergadering van de VNG op 14 juni 2023 [hebben gemeenten de verenigingsstrategie](#)⁵ vastgesteld. In de verenigingsstrategie staan voorstellen om gemeenten individueel en collectief te versterken. Centraal staat de filosofie van de omkering. Met hun kennis van de leefwereld en de uitvoeringspraktijk past het gemeenten om het voortouw te nemen. Gemeenten signaleren maatschappelijke opgaven en dragen daarvoor zelf oplossingen aan. Rijk en gemeenten maken samen beleid waarvoor het rijk de randvoorwaarden invult voor de uitvoering door gemeenten.

De gedachte is dat met de omkering aanzienlijk meer maatschappelijk resultaat te behalen is. "Beleid, wetgeving en uitvoering worden afgestemd op de mogelijkheden en behoeften. Samenwerking van de 3 overheden: rijk, provincie en gemeenten is hierbij noodzakelijk. Die samenwerking is niet vrijblijvend. Het vraagt om gedeeld eigenaarschap en commitment. Het vraagt er ook om dat gemeenten over de benodigde instrumentatie beschikken. Eén van de richtingen hierbij is dat vanuit het programma Common Ground gemeenten ondersteund worden in hun transitie naar een vernieuwde informatievoorziening.

Het is aan het rijk om in hun behoeften te voorzien met (landelijke) wet- en regelgeving en voldoende middelen. We komen hiermee uit de crisisstand en werken vanuit een lange termijnvisie. Niet het systeem, maar de leefwereld van onze inwoners staat daarin centraal. Het resultaat staat voorop en we leren van casuïstiek. Dit doen we niet alleen, maar samen met andere overheden, uitvoeringsorganisaties, inwoners en (markt)partijen." In lijn met de verenigingsstrategie wordt bij het actualiseren van het meerjarenplan actief de samenwerking opgezocht wordt met andere overheidsorganisaties en ketenpartners.

⁵ <https://vng.nl/sites/default/files/2023-04/11-verenigingsstrategie-vng-2030.pdf>

7 Manifest Maatschappelijke coalitie 'Over Informatie Gesproken'

De [maatschappelijke coalitie 'Over Informatie Gesproken'](#) bestaat uit maatschappelijke organisaties, bedrijven, kennisinstellingen en overheidsorganisaties die zich inzetten voor een (digitale) samenleving waarin de burger centraal staat. Volgens de coalitie is de relatie tussen de overheid en burgers verstoord geraakt. Om het vertrouwen tussen burger, overheid en bedrijfsleven te herstellen, wil de coalitie ervoor zorgen dat de onderlinge informatievoorziening duurzaam, toegankelijk en open wordt en dat de menselijk maat hierin leidend is. De belangrijkste problemen en oplossingen waarmee de coalitie aan de slag gaat zijn geïdentificeerd [in een manifest](#) dat op 13 september 2023 aan de directeur van VNG Realisatie, Nathan Ducastel, is aangeboden.

Met het in ontvangst nemen van het manifest ondersteunt VNG-Realisatie de doelstelling van het manifest. Nathan Ducastel onderstreepte dat door aan te geven dat we streven naar een wereld die ook in digitale zin inclusief, toegankelijk en beschikbaar is. Een wereld waar burgers grip hebben op hun digitale bestaan en het van belang is dat overheidsinformatie betrouwbaar, vindbaar en toegankelijk is voor iedereen.

8 Regeringscommissaris informatiehuishouding

In de periode van januari 2022 tot en met voorjaar 2024 is Arre Zuurmond actief geweest als [Regeringscommissaris Informatiehuishouding](#). Zijn doel was om onomkeerbare veranderingen te starten die leiden tot een radicaal verbeterde informatiehuishouding van de overheid. Landelijk is erkend dat er serieuze stappen moeten worden gezet om de informatiehuishouding van de overheid op orde te brengen.

Volgens de Regeringscommissaris is de informatiehuishouding van de overheid pas echt op orde als deze een responsieve overheid mogelijk maakt. Dit betekent dat de overheid naast haar burgers staat in plaats van ertegenover. De overheid beschikt over informatie om mensen te helpen en zet zich daarvoor in. De burgers kunnen erop vertrouwen dat ze krijgen waar ze recht op hebben, terwijl de overheid zich niet voor de gek laat houden.

Eén van de laatste wapenfeiten [van Arre Zuurmond was een brief aan Zsolt Szabó](#) (de in juli 2024 benoemde staatssecretaris Koninkrijksrelaties en Digitalisering). Hierbij heeft de regeringscommissaris aandacht gevraagd voor de geleerde lessen en geeft hij aanbevelingen aan de staatssecretaris om op te nemen in het werkprogramma. Zo wordt er onder andere aandacht gevraagd voor de 'architectuur voor de responsieve overheid'. Volgens Zuurmond wordt het belang van een goede i architectuur onderschat en maakt hij de vergelijking met de gewone architectuur-wereld. 'Daar heb je een stedenbouwkundige visie (de proactieve, responsieve overheid), bestemmingsplannen (architectuur voor beleidsprocessen, voor uitvoeringsprocessen, voor inspectie/handavings processen, en voor kennisprocessen) en de bouwinspecteur (de bedrijfs architect).'

Zuurmond benadrukt de modernisering en uniformering van de werkomgeving. Zowel bij de rijksoverheid als de gemeenten wemelt het van de aparte, ouderwetse applicaties, die niet goed met elkaar praten, waarbij elke overheidsorganisatie ook nog eens een eigen invulling en implementatie gedaan heeft. Vanuit de gemeenten is de visie ‘[Common Ground](#)⁶’ opgesteld. Deze visie beschrijft hoe gemeenten hun informatievoorziening anders kunnen inrichten en daarmee een transitie naar een moderne informatievoorziening te bewerkstelligen die aansluit op de constatering van de regeringscommissaris.

9 Review in Od

In het tijdschrift Overheidsdocumentatie (Od) van februari 2024 (jaargang 78, nummer 34) staat [een review op de verschillende meerjarenplannen](#). Namens de redactie heeft Jacqueline Rutjens het meerjarenplan onder de loep genomen. Het plan wordt een ambities document genoemd, waarbij er veel wordt verwacht van gemeenten en het ‘gat tussen de tabellen met percentages en de geboden ondersteuning groot is’. Rutjens adviseert om in het nieuwe meerjarenplan o.a. concreet aan te geven welke realisatiestrategie concreet wordt gevolgd. Ook wordt er gewezen op het feit dat in het plan niet is opgenomen welke producten concreet worden ontwikkeld (en welke niet) en daar producten zijn ontwikkeld, ze niet ‘direct in verband worden gebracht met de doelstellingen uit het Meerjarenplan’.

Ook wordt er gewezen op het mogelijk inzichtelijk maken van de beschikbare financiële middelen. Zowel inzichtelijk maken van de middelen die de gemeenten via het gemeentefonds hebben gekregen (zowel structureel als incidenteel) als subsidie die de VNG heeft gekregen om gemeenten te ondersteunen om de Woo te implementeren.

Vervolg

Bovenstaande thema’s zijn voldoende aanleiding om het meerjarenplan te actualiseren. Deze actualisatie vindt plaats in actieve samenwerking met vertegenwoordigers van gemeenten, gemeenschappelijke regelingen en ketenpartners (zie bijlage 1). Het nieuwe meerjarenplan moet aansluiten op de maatschappelijke werkelijkheid, op de ontwikkeling van de vernieuwde informatievoorziening bij gemeenten en daar waar mogelijk overheidsbreed wordt opgetrokken.

Het uiteindelijke plan moet minimaal resultaatgericht zijn en voorzien zijn van een duidelijk tijdpad.

⁶ [Common Ground](#)

3 Planning

Om te komen tot een vastgesteld geactualiseerd meerjarenplan, wordt de volgende activiteitenplanning gehanteerd, welke gedurende het proces wordt onderhouden:

September-oktober 2024	Bespreken van 'Plan van aanpak actualiseren VNG meerjarenplan Woo'
9 september 2024	Concept besproken in Overleg Programmteam Grip op Informatie (VNG)
9 september 2024	Concept besproken in Koepeloverleg openbaarmaking en informatiehuishouding
18 september 2024	Concept besproken in Overleg VNG-NDE-NA-KIA
26 september 2024	Concept bespreken in werkgroep informatiebeheer van Dimpact
2 oktober 2024	Bespreken in vergadering VNG commissie archieven
November 2024 – februari 2025	Inventariseren van inbreng voor actualisatie van meerjarenplan
Eind oktober	Delen via VNG Forum Grip op informatie en Entree - KIA community
18 november 2024	Ophalen van inbreng bij bijeenkomst voor gemeenten in Noord-Oost Nederland (Groningen)
21 november 2024	Ophalen van inbreng bij bijeenkomst van het KIA Kennisplatform Toezicht ('s-Hertogenbosch)
3 december 2024	Ophalen van inbreng in digitale bijeenkomst voor projectleiders Woo
December 2024	Ophalen van inbreng in VNG werkgroep actieve openbaarmaking
	Ophalen van inbreng in G4 overleg informatiebeheer
3 december 2024	Ophalen van inbreng in G4 programmamanagers Woo
4 december 2024	Overleg VNG-NDE-NA
5 december 2024	Ophalen van inbreng bij gemeenten bij SSC Drechtsteden (incl. 7 gemeenten)
Nog te bepalen	Ophalen van inbreng bij gemeenten in Weert
Nog te bepalen	Ophalen van inbreng bij werkgroep informatiebeheer van Dimpact
12 december 2024	Ophalen van inbreng in kwartaal overleg van LOPAI
	Gesprekken met gemeenten bij regionale bijeenkomsten van programma Grip op informatie
3 februari 2025	Ophalen van inbreng dmv webinar in week van Grip op informatie XS
10 februari 2025	Ophalen van inbreng in extra koepeloverleg openbaarmaking en informatiehuishouding (incl. vertegenwoordiging van Ministerie van OCW)
13 februari 2025	Ophalen van inbreng in VNG commissie archieven
20 februari 2025	Ophalen van inbreng bij stadsarchief Amsterdam/ gemeente Amsterdam
24 februari 2025	Bespreken in Overleg Programmteam Grip op Informatie (VNG)
Februari – maart 2025	Opstellen van meerjarenplan

April – mei 2025	Toetsen van meerjarenplan
	Zowel bij gemeenten, gemeenschappelijke regelingen als bij ketenpartners (zie bijlage 1)
Juli 2025	Bijstellen van meerjarenplan
September – november 2025	Vaststellingstraject meerjarenplan
	Vaststellen in MT VNG Realisatie
	Vaststellen in VNG commissie Informatiesamenleving
	Vaststellen in VNG commissie Bestuur en veiligheid
	Vaststellen in Directie VNG
	Formeel aanbieden aan Minister van BZK

Bijlage 1: Minimaal te betrekken collega's

Afstemming met leden	
VNG Commissie Archieven	
Digitale sessie projectleiders Woo	
VNG Werkgroep actieve openbaarmaking	
VNG Forum Grip op informatie	
Afstemming met departementen	
Jacqueline Rutjens	Directeur Open Overheid (BZK)
Jolein Baidenmann	Manager openbaarheidsbeleid/ plv. directeur Open Overheid (BZK)
Andre Plat	coördinator Implementatieondersteuning (actieve openbaarmaking) (BZK)
Mitchell Thomassen	Senior beleidsmedewerker (BZK)
Carina Jacobi	Senior beleidsmedewerker (BZK)
Kees Keulemans	Senior Beleidsmedewerker Architectuur Responsieve Overheid (BZK)
Marieke Klomp	Beleidsmedewerker overheidsinformatie en archieven (OCW)
Bodien Abels	Coördinerend beleidsadviseur open overheid en archieven (OCW)
Jos Elferink	Beleidsmedewerker overheidsinformatie en archieven (OCW)
Machteld Harmsen	Beleidsmedewerker overheidsinformatie en archieven (OCW)
Afstemming binnen VNG	
Jonne Schaafsma	Beleidsmedewerker open overheid en archief (VNG)
Jamil Jawad	Coördinerend beleidsmedewerker (VNG)
Charlotte Dunnink	Beleidsmedewerker open overheid en archief (VNG)
Thanim de Vries	Teamleider Digitale overheid & Dienstverlening (VNG)
Aart Los	Coördinator team dienstverlening (VNG)
Sandra van Wijngaarden	Programmamanager Common Ground
Koen Wortmann	Manager (VNG)
Ruark Kroon	Projectportfoliomanager (VNG)
Afstemming met Koepels	
Paul Deurvorst	Projectleider implementatie Woo (IPO)
Roland Versluis	Adviseur open overheid (UvW)
Ketenpartners	
Wouter Bronsgeest	Voorzitter KNVI
Bert de Vries	Voorzitter KVAN
Marc Holtman	Bestuurslid KVAN
Wouter Bronsgeest	Voorzitter KNVI

Lydia Bremmer	Secretaris / directeur ACOI
Anne-Maartje Douqué	Senior adviseur ACOI
Marit Vochteloo	Hoofd advisering ACOI
Peter Diebels	Voorzitter LOPAI (Landelijk overleg provinciaal Archiefinspecteurs)
Serv Wiemers	Directeur Open State Foundation (OSF)
Mathieu Rutten	Bestuurslid IMG 100.000+
Hella Borking	Plv directeur (RDDI)
Peter Bont	Portefeuillehouder Openbaarmaking en informatiehuishouding (RDDI)
Erik Saaman	Programmamanager Open op orde (Nationaal Archief)
Tom De Smet	Directeur Archieven, Dienstverlening en Innovatie (Nationaal Archief)
Jeanine de Zwarte	Strategisch adviseur (Nationaal Archief)
Geert Leloup	Coördinator Kennisontwikkeling (Nationaal Archief)
Ties Rasing	Product Manager Woo index (Logius/KOOP)
Matthijs Lodder	Teammanager (Logius/KOOP)
Guido Enthoven	Directeur Instituut Maatschappelijke Innovatie (IMI)
Frank van Ierssel	Voorzitter Maatschappelijke Coalitie over informatie gesproken
Anneke van Houdt	Strategisch adviseur Maatschappelijke Coalitie over informatie gesproken
Saskia Boedjawan	Coördinator Kennisnetwerk Informatie en Archief
Karen van der Linden	Voorzitter Nedictor
Tamara van Zwol	Programmamanager Houdbaar (Netwerk Digitaal Erfgoed)
Jaap van Vliet	Regisseur samenwerking (Dimpact)
Optioneel: Directeuren RHC's	