



Webinar 'Strategische vragen achter informatiewetten'

Spreker: Layla Hassan





Programma

- ❑ Drie definities van strategie
- ❑ Managementgoeroes en hun opvattingen
- ❑ Overzicht doelstelling informatiewetten
- ❑ Link tussen de informatiewetten
- ❑ Actuele strategische vragen
- ❑ Impact op de organisatie
- ❑ De vijf strategieën om grip te krijgen op informatiewetten





Quote

“Digitalisering brengt strategische vragen met zich mee over de controle en eigendom van gegevens, en hoe deze te balanceren met individuele rechten en de behoeften van de samenleving.”– Anoniem





Drie definities van strategie

Michael Porter: "Strategie is het maken van keuzes die uniek zijn en een organisatie positioneren om een duurzaam concurrentievoordeel te behalen."

Henry Mintzberg: "Strategie is een patroon in een stroom van beslissingen; het is een richting die een organisatie volgt, en de wijze waarop zij middelen inzet om haar doelstellingen te bereiken."

Peter Drucker: "Strategie is het bepalen van het langetermijndoel van een organisatie, en het vaststellen van de juiste acties om deze doelen te bereiken, rekening houdend met de externe omgeving en interne capaciteiten."





Verschillende managementgoeroes en hun opvattingen over strategische vraagstukken

- > **Clayton Christensen** - Harvard Business School: Christensen is bekend vanwege zijn theorie van disruptieve innovatie. Hij zou strategische vraagstukken kunnen benaderen door te kijken naar hoe digitale technologieën bestaande bedrijfsmodellen ontwrichten en hoe organisaties zich kunnen aanpassen om relevant te blijven in een snel veranderende markt.
- > **Peter Drucker** - Management Guru: Drucker staat bekend om zijn werk op het gebied van managementtheorieën en leiderschap. Hij zou strategische vraagstukken kunnen benaderen door te kijken naar hoe leiderschap en organisatorische cultuur invloed hebben op het succes van digitale transformaties.
- > **Gary Hamel** - London Business School: Hamel is bekend om zijn werk op het gebied van strategisch management en innovatie. Hij zou strategische vraagstukken kunnen benaderen door te kijken naar hoe organisaties zich kunnen aanpassen aan digitale disruptie en hoe ze een cultuur van voortdurende vernieuwing kunnen bevorderen.





Verschillende managementgoeroes en hun opvattingen over strategische vraagstukken

- > **Michael E. Porter en Mark R. Kramer** - Harvard Business School: Deze auteurs zijn bekend vanwege hun werk op het gebied van gedeelde waarde. Ze zouden strategische vraagstukken rondom digitalisering kunnen benaderen door te kijken naar hoe organisaties waarde kunnen creëren voor zowel henzelf als de samenleving door middel van digitale initiatieven.
- > **Rita McGrath** - Columbia Business School: McGrath is bekend vanwege haar werk op het gebied van strategie in turbulente omgevingen. Ze zou strategische vraagstukken rondom digitalisering kunnen benaderen door te kijken naar hoe organisaties zich kunnen aanpassen aan voortdurende verandering en onzekerheid in het digitale tijdperk.
- > **Henry Mintzberg** - Managementwetenschapper: Mintzberg staat bekend om zijn werk op het gebied van organisatiestructuren en strategie. Hij zou strategische vraagstukken rondom digitalisering kunnen benaderen door te kijken naar hoe organisaties zich moeten organiseren en strategieën moeten formuleren om te kunnen omgaan met de complexiteit en dynamiek van het digitale landschap.
- >





Overzicht doelstelling informatiewetten

Archiefwet:

Het waarborgen van het behoud en de toegankelijkheid van overheidsarchieven als cultureel erfgoed, voor huidige en toekomstige generaties.

Omgevingswet:

De Omgevingswet streeft ernaar om alle regels voor de fysieke leefomgeving in Nederland te vereenvoudigen en te integreren, om zo duurzame ontwikkeling, een veilige en gezonde leefomgeving en een efficiënt gebruik van de ruimte te bevorderen.

Wet digitale overheid:

Het bevorderen van de digitale toegankelijkheid en veiligheid van overheidsdienstverlening, door kaders te stellen voor digitale identificatie en toegangsbeheer.

Wet hergebruik van overheidsinformatie

: Het faciliteren van economische en maatschappelijke waardecreatie door het hergebruik van overheidsgegevens te stimuleren onder duidelijke voorwaarden.

Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer:

Het moderniseren van de communicatie tussen overheid en burgers door elektronisch verkeer te bevorderen, met als doel de efficiëntie, toegankelijkheid en gebruiksvriendelijkheid van overheidsdiensten te verhogen.

Wet open overheid:

Het verhogen van de transparantie van overheidsinformatie om de democratie te versterken en de betrokkenheid van burgers bij het bestuur te vergroten.



Wetgeving Digitale Overheid



Privacy & Security

25 MEI 2018
Algemene Verordening
Gegevensverwerking

1 JANUARI 2019
Wet politiegegevens

ONBEKEND
Wet gegevensverwerking
samenwerkingsverbanden

ROND 2024
E-privacy verordening

17 JUNI 2020
BIO



Digitale dienstverlening

1 JULI 2023 GEFASEERD IN WERKING GETREDEN.
Wet digitale overheid

25 SEPTEMBER 2020
Wet digitale toegankelijkheid

1 JULI 2021 (1E T)
Wet elektronische publicatie

NAAR VERWACHTING TREEDT DE WET OP
1 JANUARI 2025 IN WERKING.
Wet modernisering elektronisch
bestuurlijk verkeer

12 DECEMBER 2022
Single Digital Gateway

1 JANUARI 2024
Omgevingswet/DSO



Transparantie

1 MEI 2022
Wet open overheid

2018
Wet hergebruik overheidsinformatie

DE INWERKINGTREDINGSDATUM VAN DE NIEUWE
WET IS MOGELIJK 1 JULI 2024
Archiefwet

Opkomend in EUROPA

17 OKTOBER 2024
NIS2-richtlijn

MIDIO APRIL/JUNI 2027
Cyber resilience act

Opkomend in EUROPA

8 NOVEMBER 2023
eIDAS-verordening

Opkomend in EUROPA

24 SEPTEMBER 2023
Data Governance Act

9 NOVEMBER 2023
Data Act

ONBEKEND
Inspire 2

Opkomend Nederland

MOGELIJK 2024
Algemene informatiewet

TECH Opkomend in EUROPA

21 SEPTEMBER 2023
Chip Act

DE INWERKINGTREDINGSDATUM VAN DE
NIEUWE WET IS 2026
Artificial Intelligence Act

Opkomend Nederland

* Regie op gegevens

E-commerce opkomend in EUROPA

17 FEBRUARI 2024
Digital Service Act

2 MEI 2023
Digital Markets Act

Opkomend EUROPA overig:

8 DECEMBER 2022
VAT digital age

5 JANUARI 2023
CSAD (kpi)

1 JUNI 2023
CSDD (impact op milieu met
ketenpartners verbeteren)

ZOMER 2024
Richtlijn stedelijk afvalwater

Overig oud EUROPA

4 DECEMBER 2018
Vrij verkeer niet persoonsgebonden
gegevens in de EU (Verordening (EU)
2018/1807 (T))

O.A. 1 JULI 2021
Europese Telecomcode (Richtlijn
2018/1972) + Telecommunicatiewet +
Actieplan digitale connectiviteit (5G)(P&S)

2009
INSPIRE richtlijn (T)

2018
EIDAS (D)





Link tussen de informatiewetten

De samenhang van de wetten ligt in hun gezamenlijke inzet voor een transparante, toegankelijke, en digitale overheid. Deze wetten complementeren elkaar door verschillende aspecten van informatiebeheer, digitale dienstverlening, en gegevensbescherming te adresseren, wat zorgt voor een coherente benadering van openbaar bestuur in het digitale tijdperk.





Actuele strategische vragen

Hoe kunnen we onze archiefbeheerprocessen en -systemen optimaliseren om te voldoen aan de vereisten voor langdurige bewaring en toegankelijkheid van archieven, rekening houdend met zowel fysieke als digitale formaten?

Hoe kunnen we onze interne en externe communicatieprocessen transformeren om volledig gebruik te maken van elektronisch verkeer, en welke impact heeft dit op onze operationele efficiëntie en dienstverlening?

Welke stappen moeten we ondernemen om onze digitale diensten inclusief en toegankelijk te maken voor alle burgers, inclusief die met beperkte digitale vaardigheden of toegang?

Hoe zorgen we voor blijvende naleving en aanpassingsvermogen in een snel veranderende digitale en juridische omgeving?

Op welke manier kunnen we zorgen voor een effectieve samenwerking tussen verschillende overheidsniveaus en externe stakeholders om de doelstellingen van de organisatie realiseren?

Hoe kunnen we onze processen en systemen het beste inrichten om aan de vereisten van deze wetten te voldoen?





De vijf strategieën om grip te krijgen op informatiewetten

- › **Onderzoek en analyse:** Onderzoek en analyseer de relevante informatiewetten en hun implicaties voor jouw organisatie.
- › **Compliance management systeem implementeren:** Ontwikkel en implementeer een raamwerk voor naleving van wet- en regelgeving, inclusief opleiding van personeel en procedures voor monitoring en rapportage.
- › **Risicobeoordeling en -beheer:** Voer regelmatig risicobeoordelingen uit en stel een impactanalyse op om potentiële nalevingsrisico's te identificeren. Neem tijdig proactieve maatregelen om deze te beheersen.
- › **Advies inwinnen van experts:** Zoek juridisch advies en consulteer compliance-experts om inzicht te krijgen in complexe wetgevingskwesties en beste praktijken.
- › **Cultuur van naleving bevorderen:** Creëer een organisatiebrede cultuur van naleving en ethisch gedrag door het belang van informatiewetten te benadrukken en medewerkers aan te moedigen om actief deel te nemen aan nalevingsinspanningen.





Impact op de organisatie

De implementatie van deze wetten heeft aanzienlijke impact op overheidsorganisaties, waaronder:

- ☐ Aanpassing van werkprocessen
- ☐ Compliance inspecties en audits
- ☐ Financiële Impact
- ☐ Implementatie van nieuwe systemen
- ☐ Juridische compliance en risicomanagement
- ☐ Lange termijn strategische planning
- ☐ Participatie en engagement van burgers
- ☐ Training en bewustwording
- ☐ Upgrades en investeringen
- ☐ Verandering in organisatiecultuur en rollen

